

**COSEMSPB** CONSELHO DE SECRETARIAS  
MUNICIPAIS DE SAÚDE DA PARAÍBA

**RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO – RAG**  
**EXERCÍCIO 2019**

# SUMÁRIO

1. FUNDAMENTO LEGAL .....	3
2. O COSEMS-PB .....	4
3. RESULTADOS OBTIDOS.....	16
3.1. Atividades da Presidente, Diretoria e Secretaria Executiva .....	17
3.1.1. Representação Institucional .....	17
3.1.2. Processos de Desenvolvimento Institucional .....	19
3.1.3. Atividades de Manutenção da Instituição .....	28
3.2. Atividades da Assessoria Técnica.....	29
3.3. Atividades da Consultoria.....	37
3.4. Atividades da Assessoria Jurídica/Direito Sanitário.....	38
3.5. Atividades do Projeto Rede Colaborativa para o Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS.....	41
3.6. Atividades da Assessoria de Comunicação, Publicidade e Propaganda .....	45
3.7. Atividades do Suporte de TI .....	47
4. EXECUÇÃO FINANCEIRA .....	49
5. CONCLUSÃO .....	50
ANEXO – Prestação de contas anual 2019	

## 1. FUNDAMENTO LEGAL

A Constituição Federal de 1988, em seu art. 196, dispõe que (verbis) *“...a saúde é direito de todos e dever do Estado, garantido mediante políticas sociais e econômicas que visem à redução do risco de doença e de outros agravos e ao acesso universal e igualitário às ações e serviços para sua promoção, proteção e recuperação...”*

A Lei Orgânica da Saúde nº 8.080, de 19/09/1990, conhecida como a Lei do Sistema Único de Saúde (SUS), regula em seu art. 1º *“...em todo o território nacional, as ações e serviços de saúde, executados isolada ou conjuntamente, em caráter permanente ou eventual, por pessoas naturais ou jurídicas de direito público ou privado...”*

A Lei nº 12.466, de 24 de Agosto de 2011, acrescenta arts. 14-A e 14-B à Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, que *“dispõe sobre as condições para a promoção, proteção e recuperação da saúde, a organização e o funcionamento dos serviços correspondentes e dá outras providências”*, para dispor sobre as comissões intergestores do Sistema Único de Saúde (SUS), o Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass), o Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems) e suas respectivas composições, e dar outras providências. Em seu art. 14-B dispõe (verbis):

*“... O Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass) e o Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems) são reconhecidos como entidades representativas dos entes estaduais e municipais para tratar de matérias referentes à saúde e declarados de utilidade pública e de relevante função social, na forma do regulamento. (Incluído pela Lei nº 12.466, de 2011).*

*§ 1º - O Conass e o Conasems receberão recursos do orçamento geral da União por meio do Fundo Nacional de Saúde, para auxiliar no custeio de suas despesas institucionais, podendo ainda celebrar convênios com a União. (Incluído pela Lei nº 12.466/11).*

*§ 2º - Os Conselhos de Secretarias Municipais de Saúde (Cosems) são reconhecidos como entidades que representam os entes municipais, no âmbito estadual, para tratar de matérias referentes à saúde, desde que vinculados institucionalmente ao Conasems, na forma que dispuserem seus estatutos.*

*Corroborando com o § 2º anterior da Lei nº 12.466/2011, com o mesmo texto, encontra-se citado no Estatuto do Conasems, no Título I – Do Conasems e de sua finalidade e objetivos, no*

*Capítulo I - Da natureza, finalidade, sede e duração, no  
Parágrafo Único que “Os Conselhos de Secretarias Municipais  
de Saúde (COSEMS) são reconhecidos como entidades que  
representam os entes municipais, no âmbito estadual, para  
tratar de matérias referentes à saúde, desde que vinculados  
institucionalmente ao Conasems, na forma que dispuserem  
seus estatutos.”*

No art. 15. do Estatuto do Conasems, o Conselho Nacional de Representantes Estaduais – CONARES, órgão de direção subordinada e de administração superior é constituído por três representantes de cada Estado da Federação e pela Diretoria Executiva Nacional e no Art. 16. Destaca que dentre os que representam cada Estado, faz parte o Presidente do COSEMS de cada Estado, o Secretário Municipal de Saúde da Capital e um representante dos demais municípios do Estado, indicado pelo COSEMS.

Ainda referente ao Estatuto do Conasems, em seu Capítulo II - da receita, no § 4º do Art. 52. Constituem receitas do Conasems: “*Parte da receita prevista no inciso I deste artigo será repassada aos Conselhos de Secretários Municipais de Saúde – COSEMS, conforme percentual e periodicidade a ser fixado pelo CONARES*”. E assim, constituem-se a receita que o Cosems utiliza para desenvolver sua missão, competências e atividades.

## 2. O COSEMS-PB

O Conselho de Secretarias Municipais de Saúde da Paraíba – COSEMS-PB fundado em 03 de junho de 1988 se constitui em importante espaço político no processo de construção do Sistema Único de Saúde (SUS), na medida em que representa e defende interesses loco-regionais de saúde onde ocorrem pactuações e projetos em disputa e, ganha legitimidade como força política capaz de agregação e representação do conjunto de todas as secretarias municipais de saúde nos 223 municípios da Paraíba.

O COSEMS-PB é uma entidade sem fim lucrativo, com objetivo de representar os Secretários Municipais de Saúde do Estado do Paraíba, junto às instâncias institucionais do SUS. É através do COSEMS que o Gestor Municipal garante espaço e poder de decisão perante o Conselho Estadual de Saúde (CES) e Comissão Intergestores Bipartite (CIB).

Ao lado das ações políticas institucionais, o COSEMS-PB oferece uma série de atividades e serviços dentre os quais o mais importante é atualização constante do Gestor Municipal de Saúde

sobre todos os assuntos deliberados pelas instâncias do SUS, bem como, o acompanhamento de projetos que representem recursos financeiros para os Municípios.

Desse modo, o art. 1º do Estatuto do COSEMS-PB, diz que *“O Conselho de Secretarias Municipais de Saúde – COSEMS/PB é uma entidade civil de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa financeira e patrimonial de duração indeterminada, com sede e foro em João Pessoa - PB, regido pelo presente estatuto e normas complementares”*. Completando o art. 2º que *“O COSEMS-PB tem a finalidade de: lutar pela autonomia dos municípios; congregar os dirigentes dos serviços municipais de saúde, funcionando como órgão permanente de intercâmbio de experiências e informações dos seus membros; participar na discussão da política de saúde a nível nacional, estadual e municipal, e, atuar de todas as formas para que a saúde da população dos municípios paraibanos amplie sua qualidade de forma universal, integral e equânime”*.

Ainda, no parágrafo único do art. 2º do referido Estatuto,

*“Para a consecução de suas finalidades o COSEMS-PB se propõe a:*

*I - Promover encontros, seminários, congressos e outros eventos que possibilitem discussões e troca de experiências;*

*II - Lutar pelo fortalecimento dos municípios no Sistema de Saúde, defendendo com firmeza os interesses municipais;*

*III - Lutar pela saúde dos municípios através de um processo que garanta a transmissão de informações, que possibilite a obtenção de recursos financeiros e técnicos, buscando a ampliação de repasse de recursos para o setor saúde de forma efetiva, onde os municípios possam executar ações que beneficiem a população buscando qualidade de vida;*

*IV - Participar da construção das políticas de saúde, com representação em instâncias decisórias e acompanhar sua concretização nos planos,*

*programas e projetos;*

*V - Promover a participação da sociedade civil organizada junto ao sistema de saúde, garantindo espaço para troca de experiências acerca do controle social;*

*VI - Buscar apoio, cooperação técnica e parcerias, através de convênios e/ou contratos com entidades e instituições municipais, estaduais, nacionais e internacionais, objetivando o aperfeiçoamento do sistema da gestão municipal de saúde por meio de intercâmbio de informações.”*

De acordo com o art. 10 do Capítulo I do Estatuto do COSEMS-PB, “são instâncias deliberativas e colegiadas do COSEMS-PB”:

*I - A Assembleia Geral;*

*II - A Diretoria Executiva;*

*III - A Representação Macrorregional;*

*IV - O Conselho Fiscal.”*

Assim, vale destacar o papel da Diretoria Executiva quando no art. 18:

*“A Diretoria Executiva é órgão de direção e de administração superior a quem compete à supervisão e a administração do COSEMS-PB, sendo constituída pelos seguintes membros:*

*I - Presidente;*

*II - Vice-presidente;*

*III - Diretoria de Finanças;*

*IV - Diretoria de Gestão e Planejamento;*

*V - Diretoria de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde;*

*VI - Diretoria de Regionalização em Saúde;*

*VII - Diretoria de Atenção à Saúde;*

*VIII - Diretoria de Vigilância em Saúde.”*

Dessa forma, a Diretoria Executiva do COSEMS-PB no o artigo 27:

*“compete a Diretoria Executiva:*

*I - Executar as deliberações da Assembleia Geral;*

*II - Acompanhar os eventos de interesse do setor saúde, mobilizando os membros do COSEMS-PB;*

*III - Estimular e auxiliar a formação, organização e a consolidação de entidades de saúde, junto às associações de municípios;*

*IV - Convocar as reuniões ordinárias e extraordinárias do COSEMS/PB;*

*V - Apresentar relatórios semestrais das ações da Diretoria Executiva à Assembleia Geral;*

*VI - Apresentar relatórios anuais das movimentações financeiras e patrimoniais ao Conselho Fiscal.*

*VII - Exercer o controle interno das atividades do Cosems-PB, nos termos do Estatuto e segundo as diretrizes e os critérios fixados pela Assembleia Geral.”*

Considerando a Resolução Conasems 004/2018 que homologa e submete à aprovação do Conares o regulamento para prestação de contas dos Cosems ao Conasems referente aos recursos oriundos da contribuição de representação institucional, e conforme a Deliberação Conares 002/2018 que aprova esse regulamento, revogando a Deliberação Conasems 001/2016 e dá outras providências.

Dessa forma, a Diretoria Executiva, o Conselho Fiscal e a equipe do Cosems-PB vem se ajustando para cumprir com as orientações da Deliberação Conares 002/2018 com apresentação, análise e aprovação de documentos de prestação de contas e relatórios de atividades trimestrais e anual, assim como programa anual de atividades e está em processo de atualização do Estatuto e Regimento Interno do Cosems-PB, assim como ajustes no processo de trabalho para seguir o item 2.2:

*“Compete aos COSEMS:*

*2.2.1 Elaborar Programa Anual de Atividades, até o dia 30 de junho do ano anterior, e Relatório Anual de Gestão, até o dia 31 de março do ano seguinte, relativos a todos os recursos oriundos do FNS, sem prejuízo da previsão de eventuais outras fontes de receitas;*

*2.2.2 Prestar contas ao Conasems dos recursos recebidos à título de Contribuição de Representação Institucional, observando os termos deste Regulamento Interno;*

*2.2.3 Zelar pelo correto uso dos recursos obedecendo à legislação vigente, às normas estabelecidas em seus respectivos Estatutos, Regimentos e Regulamentos, assim como aos regramentos de aplicação contábeis, observando os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência;*

*2.2.4 Manter arquivados todos os documentos e registros referentes ao objeto deste Regulamento Interno, por um período de 05 (cinco) anos após o cumprimento das etapas de*

*apresentação e aprovação da prestação de contas pelo Conasems; e*

*2.2.5 Dar publicidade, no sítio de internet dos conselhos, a todas as informações relativas às ações realizadas com os recursos da Contribuição de Representação Institucional dos municípios, em obediência à Lei nº 12.527/ 2011 e ao Decreto nº 7.724/2012, que a regulamenta.”*

Assim, o COSEMS-PB realizou o **I Seminário Administrativo** em fevereiro de 2019 como uma oficina de planejamento, facilitada pela consultora técnica, com o objetivo de avaliar as ações desenvolvidas em 2018, revisitar sua missão, valores, visão de futuro e sistematizar as prioridades da entidade para o Biênio 2019/2020, com a participação da Presidente Soraya Galdino, equipe técnica, consultoria, coordenação de apoio e apoiadores da Rede Colaborativa – Conasems/HAOC. Como produtos desse Seminário foram trabalhados: Relatório de Atividades dos 03 (três) quadrimestres e o Relatório Anual de Gestão 2018 e o Programa Anual de Atividades para o Biênio 2019/2020, além de Estratégias para Monitoramento e Avaliação dessas atividades. Assim, o Cosems passou a contar com instrumentos de planejamento, dentro dos moldes dos instrumentos do SUS e consolidou o produto destes dois dias em um Plano de Ação, semelhante aos planos municipais de saúde, que subsidiou a Programação Anual de Atividades da entidade. O resultado foi apresentado aos gestores municipais na assembleia ordinária deste Conselho.

Presente durante todo o evento, a presidente destacou que *“O COSEMS-PB vem avançando ano a ano desde 2014 e no último ano de 2018 pode consolidar esses avanços e dessa forma chegou o momento que tanto almejei desde que assumi a presidência do COSEMS fazer essa oficina de planejamento e implantar a lógica dos instrumentos de gestão dentro da nossa instituição mostra a capacidade técnica de nossa equipe e a nossa missão apoiar e qualificar nossos gestores com muito mais empoderamento. O COSEMS sempre fez com seriedade a representação dos gestores e apoio à suas necessidades, precisava agora, de uma forma mais sistematizada, avançar na qualificação destes gestores, a partir desta oficina teremos mais força para seguir neste sentido”*.

O planejamento do COSEMS-PB foi estruturado em 05 (cinco) eixos prioritários, incluindo os eventos e produtos, estabelecendo objetivos, ações, metas, responsáveis, recursos, prazo, indicadores e setores que precisam ser articulados.

### Prioridade 1

- Fortalecimento da atenção básica

### Prioridade 2

- Fortalecimento da assistência farmacêutica

### Prioridade 3

- Redução da judicialização da saúde nos municípios

### Prioridade 4

- Fortalecimento das regiões de saúde do estado

### Prioridade 5

- Fortalecimento do processo de trabalho do COSEMS

Dessa forma, a equipe técnica, junto com a Presidente, a consultoria, a coordenação e apoiadores regionais do Projeto da Rede Colaborativa realizam o monitoramento quadrimestral do Programa Anual de Atividades que subsidia a elaboração de cada Relatório de Atividades Quadrimestral, com o objetivo de avaliar as ações desenvolvidas e reprogramar essas ações e/ou até alterá-las de acordo com as demandas e necessidades técnicas e administrativas do COSEMS, das CIRs e das SMS, buscando o cumprimento da missão, valores, visão de futuro e sistematizar as prioridades da entidade para o COSEMS-PB.

Cada Relatório de Atividades Quadrimestral, junto aos documentos e planilhas da movimentação financeira de Prestação de Contas Quadrimestral são apresentados, analisados, discutidos e aprovados pelo Conselho Fiscal do COSEMS-PB em reunião quadrimestral com a presença dos Membros desse conselho, contador, assessoria jurídica e secretária executiva do COSEMS-PB, por meio de registro de ata da reunião e parecer do referido Conselho Fiscal. Estes são encaminhados ao conhecimento do Conselho Fiscal do Conasems que enviam Parecer e assim, o COSEMS-PB divulga esses documentos em seu site institucional <http://cosemspb.org/transparencia/> para garantir a transparência à instituição.

Assim, ressaltamos o art. 38 do nosso Estatuto que aduz que ao Conselho Fiscal:

*“I - Examinar o livro de escrituração contábil da entidade, acompanhando a execução orçamentária e financeira;*

*II - Appreciar e dar parecer sobre o Relatório de Atividades e Prestação de Contas anuais da Diretoria Executiva, encaminhando-os à Assembleia Geral para Aprovação;*

*III - Opinar sobre a aquisição e alienação de bens da entidade;*

*IV - Aprovar balanço anual antes de encaminhamento à Assembleia Geral;*

*V - Aprovar a transposição de recursos de uma atividade, programa ou elemento de despesa para outra rubrica, realizada pelo Diretor de Finanças de forma justificada;*

*VI - Aprovar a realização de despesa e operação financeira não prevista no orçamento, nos casos emergenciais.”*

A equipe de trabalho do COSEMS-PB conta com:

- 01 (uma) Secretária Executiva;
- 01 (uma) Secretária Administrativa;
- 01 (um) Assistente Administrativo;
- 01 (uma) Secretária Executiva;
- 02 (duas) Assessoras Técnicas;
- 02 (duas) Assessoras Jurídicas;
- 01 (um) Assessor de Comunicação;
- 01 (um) Assessor Contábil;
- 01 (um) Suporte de TIC,
- 02 (duas) Auxiliares de Serviços Gerais.

E mantém o apoio ao Projeto da Rede Colaborativa – HAOC/Conasems, que conta com 01 (uma) Coordenadora de Apoio e de 06 (seis) Apoiadores Regionais.

Assim, considerando o Regimento Interno do COSEMS-PB, destacamos que no art. 11 compete a Secretaria Executiva:

*“I - Coordenar os processos técnicos e administrativos;*

*II - Elaborar o Plano Anual do COSEMS-PB de acordo com as diretrizes emanadas da Diretoria Executiva;*

*III - Subsidiar o Presidente nas questões operacionais e administrativas do COSEMS-PB;*

*IV - Acompanhar a Diretoria Executiva em reuniões técnicas, políticas, administrativas e, em particular, a Assembleia Geral do COSEMS-PB;*

*V - Apoiar a subsidiar, com documentações pertinentes, as reuniões da Diretoria Executiva e a Assembleia Geral;*

*VI - Definir estratégias e apoiar a implementação das competências dos membros da Diretoria do Colegiado;*

*VII - Coordenar a distribuição de responsabilidade aos funcionários do COSEMS-PB;*

*VIII - Acompanhar o Balanço Financeiro da entidade;*

*IX - Cumprir e fazer cumprir as deliberações da Diretoria Executiva e da Assembleia Geral do COSEMS-PB.”*

Segundo o art. 12 do Regimento Interno, compete a Assessoria Técnica:

*“I - Propor diretrizes e prioridades que deverão orientar a atuação política/operacional do COSEMS-PB;*

*II - Elaborar o Plano Anual do COSEMS-PB de acordo com as diretrizes emanadas da Diretoria Executiva;*

*III - Analisar a viabilidade e factibilidade de projetos, atividades e convênios deliberados pela Diretoria do Colegiado;*

*IV - Acompanhar e avaliar os projetos, atividades e convênios em andamentos;*

*V - Subsidiar a entidade nas questões de saúde;*

*VI - Proporcionar informações e assessoria técnica aos gestores municipais de saúde;*

*VII - Apoiar a secretaria executiva;*

*VIII - Subsidiar a diretoria executiva nas questões operacionais, administrativas e financeiras da entidade.”*

E ainda, compete a Assessoria Jurídica, conforme o art. 13:

*“I - Assessorar juridicamente o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde da Paraíba – COSEMS-PB, nas ocasiões que se fizer necessário.”*

Do mesmo modo, compete a Assessoria Contábil segundo o art. 14 do Regimento:

*“I - Organizar e controlar os trabalhos inerentes à contabilidade do COSEMS-PB;*

*II - Planejar os sistemas de registros e operações contábeis atendendo as necessidades administrativas e as exigências legais;*

*III - Proceder e ou orientar a classificação e avaliação das receitas e despesas;*

*IV - Acompanhar a formalização de contratos no aspecto contábil.*

*V - Emitir pareceres e informações sobre sua área da atuação, quando necessário;*

*VI - Elaborar e assinar relatórios, balancetes, balanços e demonstrativos, econômico, patrimoniais e financeiros;*

*VII - Participar, conforme a política interna da Instituição, de projetos convênios e programas em sua fase de Planejamento;*

*VIII - Executar outras tarefas compatíveis com as exigências para o exercício da função.”*

A Assessoria de Comunicação e Informação, conforme o art. 15 compete:

*“I - Estabelecer relações sólidas e confiáveis com os meios de comunicação e seus agentes, com o objetivo de se tornar fonte de informação respeitada e requisitada;*

*II - Criar situações para a cobertura sobre as atividades do assessorado, para alcançar e manter – e, em alguns casos, recuperar – uma boa imagem junto à opinião pública;*

*III - Capacitar o assessorado e outras fontes de informação institucionais a entender e lidar com a imprensa;*

*IV - Realizar um levantamento das atividades, projetos, ações e serviços do seu cliente fazendo o possível para que isso se torne notícia;*

*V - Agendar e acompanhar as entrevistas coletivas, facilitando o trabalho do entrevistado e do entrevistador;*

*VI - Manter contato permanente com a mídia, sugerindo pautas e fazendo esclarecimentos necessários para a eficiência da matéria jornalística ser publicada;*

*VII - Elaborar textos (releases) para serem enviados aos veículos de comunicação, divulgando os eventos e outros assuntos de interesse do assessorado;*

*VIII - Editar jornais, que podem ser distribuídos interna ou externamente;*

*IX - Montar clippings (cópias de notícias a respeito do assessorado, publicadas nos meios de comunicação.*

*X - Sugerir assuntos para a mídia, a partir de indicação de pautas.”*

Por fim, no art. 16 do Regimento Interno do COSEMS-PB, constam as competências dos Apoiadores Regionais, quais sejam:

*I - Atuar como elemento de conexão, qualificação da atenção e aproximação da gestão ao cotidiano dos gestores municipais de saúde;*

*II - Apoiar, em articulação com a Diretoria Executiva e a área técnica do Cosems-PB a reorganização do processo de trabalho nas regiões de saúde no sentido do olhar ampliado;*

*III - Participar ativamente de forma bipartite da operacionalização dos contratos, planos, projetos, programações e pactuações;*

*IV - Participar das reuniões das CIR's;*

*V - Atuar como interlocutor entre os municípios e o Cosems-PB;*

*VI - Manter o banco de dados regional atualizado, de forma que as informações sejam alimentadas;*

*VII - Auxiliar e acompanhar de forma regional a adesão e a operacionalização dos municípios quanto aos processos de pactuação;*

*VIII - Participar de reuniões técnicas e/ou eventos;*

*IX - Elaborar relatórios para apreciação da Diretoria Executiva e Assembleia Geral do COSEMS-PB;*

*X - Disseminar informações em saúde para todos os gestores dos municípios."*

O COSEMS-PB revisou alguns itens e elaborou, em fevereiro de 2019, o seu Mapa Estratégico, considerando a missão, visão, valores, prioridades, resultados esperados e projetos estratégicos. Assim, como o seu Organograma Institucional.

### **MISSÃO**

Representar e contribuir para a formulação e implementação de políticas públicas de saúde, apoiando e qualificando os 223 gestores municipais de saúde da Paraíba, empoderando-os na condução das tomadas de decisão, promovendo proativamente, a articulação e a pactuação técnica e política em torno dos interesses municipais, com vistas à defesa dos princípios e diretrizes do Sistema Único de Saúde.

### **VISÃO DE FUTURO**

Ser reconhecido pela excelência no apoio e qualificação dos gestores municipais de saúde.

### **VALORES**

- Ética
- Transparência
- Equidade
- Imparcialidade
- Gestão Solidária
- Eficácia
- Eficiência

### **PRIORIDADES**

- Qualificação dos gestores municipais de saúde
- Fortalecimento dos gestores para representação nos fóruns estaduais e nacionais
- Fortalecimento do SUS nas regiões de saúde da Paraíba

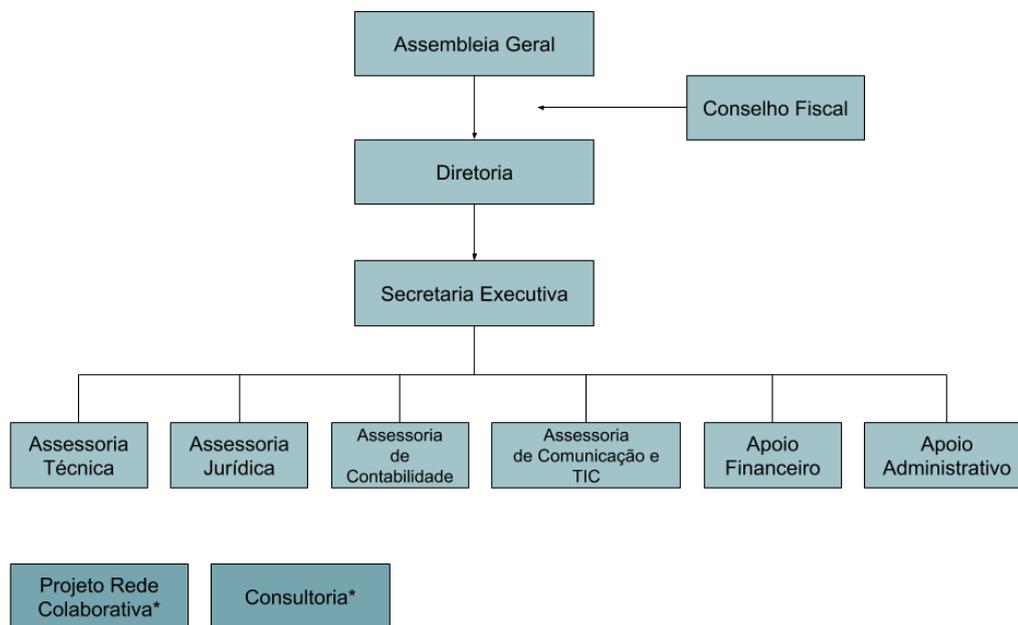
## RESULTADOS ESPERADOS

- Gestores da Paraíba empoderados, com maior autonomia e capacidade técnica para realizar o planejamento e tomada de decisão na organização de sua rede de saúde;
- Colegiados Intergestores Regionais com capacidade de realizar a gestão do SUS regional, com câmaras Técnicas implantadas; funcionando em espaços adequados, onde os gestores se sintam aptos a negociar e pactuar as prioridades municipais e regionais de forma respeitosa e solidária;
- Representantes do COSEMS/PB empoderados para ocupar os espaços de representação dos gestores municipais (CIR, CIB, CONASEMS, Grupos condutores, CES, grupos de trabalho estaduais e nacionais);
- As três Macrorregiões do Estado com sua Rede de Assistência à Saúde mais resolutivas por meio de um pacto de apoio técnico e financeiro firmado entre Cosems, SES e MS para o fortalecimento da atenção básica integrada à vigilância em saúde e assistência farmacêutica;
- Municípios mais fortalecidos para dimensionar, debater e propor estratégias junto aos órgãos de controle, com vistas a diminuir o impacto da Judicialização na saúde.

## PROJETOS ESTRATÉGICOS



## ORGANOGRAMA



\* Estruturas de apoio e parceira à gestão do Cosems-PB

### 3. RESULTADOS OBTIDOS

O presente relatório apresenta os resultados obtidos das atividades desenvolvidas pelo COSEMS-PB no ano de 2019, considerando objetivos, estratégias, ações, atores envolvidos, resultados e encaminhamentos. As despesas associadas a essas atividades são apresentadas no Relatório de Execução Financeira constante no item 4 desse relatório.

Esses resultados foram relatados relacionados aos processos de trabalho transversais e área das atividades administrativo-financeiras da Secretaria Executiva, Diretoria, Assessoria Técnica, Assessoria Jurídica e Consultoria do COSEMS-PB com suas ações desenvolvidas em conformidade com as atividades da Assessoria Técnica do COSEMS-PB, de acordo com os grupos temáticos: Atenção Básica; Gestão de Rede de Atenção; Vigilância em Saúde; Assistência Farmacêutica e Novas Tecnologias; Governança da Informação; Controle Social; Gestão do Trabalho e Educação na Saúde e Gestão e Planejamento em Saúde.

### 3.1. Atividades da Presidente, Diretoria e Secretaria Executiva

Podemos dividir as atividades desenvolvidas pela Presidente, Diretoria e Secretaria Executiva, de acordo com as seguintes ações:

#### 3.1.1. Representação Institucional

A Presidente do COSEMS-PB cumpre uma agenda semanal e/ou quinzenal no escritório-sede do Conselho, ora em reuniões técnicas ou eventos, ora em reuniões da CIB, CIR, Projeto da Rede Colaborativa com a Coordenadora e/ou Apoiadores Regionais e nas Assembleias do COSEMS-PB, ora com reuniões periódicas com a equipe e despacho de demandas técnicas e administrativo-financeiras, ora como o cumprimento de agendas externas em reuniões com SES-PB, AGEVISA, e órgãos de controle como MPF, MPE, TCE, ou ainda, conselhos de classes como CRM, COREN, CRO, dentre outras instituições.

Dentre as atribuições exercidas pela Presidente do COSEMS-PB são: representar o Conselho judicial e extrajudicialmente, ativa e passivamente, perante outras organizações e instituições de saúde e congêneres; delegar especificamente a outro membro a representação oficial do Cosems-PB, descentralizando e dando oportunidades a outros membros da Diretoria para participar e acompanhar as reuniões e seus encaminhamentos aos demais membros da Diretoria e equipe técnica do Cosems-PB; convocar as reuniões da Diretoria Executiva; presidir e coordenar as reuniões da Diretoria Executiva e da Assembleia Geral; coordenar e movimentar as atividades financeiras com poderes para assinaturas de cheques e/ou pagamentos ou transferências eletrônicas, em conjunto com a Diretora de Finanças; articular com instituições, conselhos e autarquias, juntamente com a Vice-Presidente e demais membros da Diretoria do COSEMS-PB.

Além disso, a Presidente Soraya Galdino participa como Diretora Titular de Descentralização e Regionalização do Conasems e participa mensalmente e ativamente das reuniões de Diretoria do Conasems, assim como das reuniões do Conares e das reuniões como representante do GT de Regionalização do Conasems, junto ao Secretário Municipal da Capital e outro representante do COSEMS-PB.

Os membros da Diretoria do COSEMS-PB participam e representam institucionalmente a entidade em eventos e reuniões técnicas como no CES-PB, nos grupos de trabalho (GT), nas

comissões técnicas, junto a Assessoria Técnica que orienta e acompanha os gestores, bem como e os encaminhamentos dessas reuniões para pactuações com a Presidente, com a própria Diretoria e/ou Assembleia, dependendo da necessidade que o caso requer. A representação do COSEMS-PB são:

- Grupo Condutor da Rede de Atenção à Saúde (RAS-PB)
- Comissões e Grupos de Trabalho Permanentes da Câmara Técnica da CIB-PB:
  - GT de Atenção e Vigilância em Saúde
  - GT de Gestão do Sistema de Saúde
  - GT de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde
  - GT de Atenção Básica em Saúde
  - GT da Assistência Farmacêutica

O COSEMS-PB realiza, mensalmente realiza a Assembleia Ordinária com a presença de pelo menos 80 (oitenta) gestores e realiza Assembleia Extraordinária, quando necessárias.

Nas reuniões de Diretoria realizadas em 2019, este Conselho pautou sobre a Política de Regulação Estadual: desafios e perspectiva de implantação; monitoramento das Cirurgias Eletivas: atualização sobre os municípios contemplados e demanda reprimida; referências de cirurgias; apresentação do parecer do conselho fiscal sobre prestação de contas dos Quadrimestres de 2019; Deliberação e informes sobre demandas técnicas, jurídicas e administrativas do COSEMS-PB como alteração de endereço da sede do COSEMS-PB para fins de registro na Receita Federal; pós-pauta da Câmara Técnica da CIB e Pauta da CIB; demandas e necessidades dos municípios, das CIRs e das macrorregiões; respostas às demandas à SES como contrapartidas estaduais; novo Modelo de Financiamento da Atenção Primária em Saúde (APS) e estratégias do COSEMS para apoiar às SMS e CIRs; novo Financiamento do Piso Fixo da Vigilância em Saúde (PFVS); aumento de recurso da Assistência Farmacêutica Básica; DigiSUS/SargSUS extinção do prazo; Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade no Sistema Prisional - PNAISP; encaminhamentos das reuniões com o Conasems, CIT e dos grupos de trabalho e comissões ou grupos condutores das Redes de Atenção à Saúde (RAS); assim como, funcionamento e relatório de atividades da Coordenação e dos Apoiadores do Projeto Rede Colaborativa.

### 3.1.2. Processos de Desenvolvimento Institucional

As ações desenvolvidas pelo COSEMS-PB, buscando o desenvolvimento institucional em 2019, referem-se a:

- Contratação de Consultoria para prestação de serviços de consultoria referentes à área de gestão do SUS, em todos os seus aspectos, assim discriminados: consultoria online que consiste em respostas breves à demanda do contratante em curto prazo, podendo ser prestada por telefone, e-mail, vídeo chamadas e outras formas de comunicação online e consultoria presencial que consiste no atendimento em 02 (dois) turnos por semana com dias e horário combinados com a Presidente e/ou Equipe do COSEMS-PB, na sede do Contratante, por meio da Contratada, devidamente habilitado e com conhecimento reconhecido na área de gestão do SUS. Eventualmente, de acordo com a necessidade do Contratante, a Contratada poderá prestar consultoria em locais a serem determinados pelo Contratante, inclusive em outras cidades e Estados, sendo as despesas decorrentes desses deslocamentos cobertas pelo Contratante.
- Participação na Oficina de Boas Práticas – Prestação de Contas COSEMS desenvolvida pelo Conasems sobre o processo de prestação de contas com pontos de melhorias e ajustes de prestação de contas e dos relatórios de atividades dos Cosems, em conformidade a Deliberação 001/2016 do Conasems. A oficina foi de suma importância para a orientação das prestações de contas, o que vai dar mais transparência à aplicação dos recursos, capacitação para contabilidade e contratação de auditoria, além de uma excelente oportunidade de aprendizado para qualificar ainda mais o processo de planejamento, monitoramento, execução e prestação de contas das ações realizadas pelo COSEMS-PB.
- Organização do processo, fluxo e rotinas de trabalho - durante as reuniões de planejamento veio à tona a necessidade de se rever o processo, fluxo e rotinas de trabalho. Cada área técnica teve a condição de revisitar suas competências e atribuições, havendo a necessidade de deslocamento de cada um do seu espaço de

atuação para repensar o todo e assim pensar possíveis adequações individuais e coletivas para melhorar o processo de trabalho da instituição como um todo.

- Elaboração de Regulamentos de Gestão de Fundo de Caixa, de Aquisição de Bens e Serviços e de Viagens, Concessão de Diárias e Despesas, com a elaboração de Termos de Referências (TR) para subsidiar as contratações;
- Realização de reuniões ordinárias e/ou extraordinárias:
  - 07 (sete) Assembleias Gerais Ordinárias e 01 (uma) Extraordinária – Eleição da Diretoria do Biênio 2019-202;
  - 06 (seis) Reuniões Ordinárias e 02 (duas) Reuniões Extraordinárias da Diretoria,
  - 03 (três) Reuniões do Conselho Fiscal.
- Participação da Diretoria do COSEMS-PB em 07 (sete) Reuniões Ordinárias e em 02 (duas) Reuniões Extraordinárias da CIB-PB;
- Realização de reuniões semanais ou quinzenais da equipe do COSEMS, consultoria, coordenação do apoio e/ou apoiadores da Rede Colaborativa com a Presidente e/ou Diretoria, a fim de manter o diálogo, dar encaminhamentos às questões técnicas, jurídicas e administrativo-financeiras, além de debater e buscar melhorias para o processo de trabalho, atividades e projetos desenvolvidos pelo COSEMS-PB;
- Contratação da segunda Auditoria Externa, sendo essa referente a análise dos documentos da competência 2018 com a Empresa MRP Auditores Independentes de Brasília-DF para realização do Serviço de Auditoria Externa das demonstrações contábeis de 2018 com objetivo de buscar melhorar a execução e os controles internos, e bem assim o aumento da transparência, um avanço na direção da governança corporativa, na qual teve Parecer com ressalvas simples para ajustes no registro contábil, assim como nos processos de trabalho internos.
- Implantação do Projeto E agora Gestor? como um espaço de acolhimento com a finalidade de contribuir para ampliação da compreensão dos novos gestores municipais de saúde do estado da Paraíba sobre a organização e o funcionamento do SUS, com foco no papel da gestão municipal. Implantado em fevereiro em 2019, além de discutir os desafios e dificuldades encontrados no cotidiano da prática gestora,

aborda sobre as principais temáticas as quais o gestor precisa estar atento e atualizado. As oficinas acontecem mensalmente e são abordados os principais conceitos e diretrizes do SUS, bem como apresentada e discutida uma série de estratégias e ações que podem ser realizadas localmente. Pretendemos com isso estabelecer uma conexão entre a normativa de diversos temas do SUS com o dia-a-dia da gestão municipal, de uma maneira objetiva utilizando uma linguagem acessível, tornando simples o entendimento e possibilitando espaço de trocas. Durante a oficina são abordadas as principais informações que um gestor deve ter conhecimento, tendo por base a Constituição Federal, as Leis Orgânicas da Saúde, a Lei Complementar nº 141/2012, o Decreto nº 7508/2011 e as Portarias de Consolidação do Ministério da Saúde. Diante disso, faz-se necessário que os gestores de saúde conheçam a realidade do seu município, os problemas a serem enfrentados, sejam ágeis e flexíveis, saibam planejar, estruturar, organizar e avaliar as ações realizadas nesse processo e tenham acesso a informações de natureza técnico-científica e político-institucional para que possam contribuir para agregação de conhecimentos e tecnologias de formulação, implantação e avaliação de políticas, planos, programas e projetos que sejam capazes de intervir sobre o estado de saúde da população a ser atendida. Na execução inicial do Projeto foi produzido o caderno de textos referentes aos conteúdos que serão abordados na Oficina. Este caderno foi elaborado com base no Manual do Gestor Municipal do SUS - Diálogos no Cotidiano do Conasems (2019). O caderno do projeto é mensalmente revisado e atualizado. No ano de 2019, foram realizadas 08 (oito) oficinas centralizadas em João Pessoa e 01 (uma) oficina descentralizada em Patos-PB.

- Acolhimento e visita de representantes do COSEMS-PR para conhecer a Oficina do Projeto “E Agora, Gestor?” e compartilhar experiências sobre planejamento, processo de trabalho, avaliação e os projetos do COSEMS-PB;
- Apresentação dos resultados da 2ª fase Pesquisa sobre as CIR da Paraíba, pelo Professor Assis Mafort – Pesquisador da Fundação Oswaldo Cruz – FIOCRUZ RJ e André Bonifácio – Docente do Departamento de Promoção da Saúde da UFPB, destacando que o COSEMS-PB foi apontado como principal fonte de informações

para os gestores da Paraíba, como em alguns itens: Quais as principais fontes empregadas pela CIR para identificar programas e políticas federais e estaduais relevantes para os municípios das regiões? As informações divulgadas pelas apoiadoras do Cosems representam 92,86% das respostas e Informes do Cosems – 85,71%. Ficamos à frente das consultas ao site do Ministério da Saúde representam 71,34%, às informações divulgadas pelos apoiadores da SES – 50%, consultas o site da SES – 21,43% e ao Diário Oficial da União – 7,14%. O reconhecimento dos gestores pelo trabalho desenvolvido pelo COSEMS-PB nas regiões de saúde, observando a inserção das apoiadoras no processo de regionalização, empoderando o gestor local por meio da agilização e diversificação das informações, além de colaborar na compreensão mais ampliada dos processos da regionalização.

- Apresentação do Projeto para o Fortalecimento das CIRs no estado – FortaleCIR e pactuação em reuniões de CIB e em Assembleia, com apoio técnico e/ou financeiro com a SES-PB para desenvolver as atividades a ser iniciado em fevereiro de 2020. Para o COSEMS-PB, a Comissão Intergestores Regionais (CIR) é o espaço potente para a articulação, formação e qualificação dos gestores, como também é um espaço estratégico para consolidar as Redes de Atenção à Saúde. Neste sentido, o fortalecimento das regiões de saúde tem sido uma das prioridades deste conselho e o caminho para consolidação do SUS no estado da Paraíba. Portanto, considerando a relevância das CIR e do desafio para fortalecer a gestão municipal de saúde, o COSEMS-PB implantará o Projeto FortaleCIR, no intuito de ampliar a capacidade gestora regional e o enfrentamento dos principais problemas de saúde do estado e assim, fortalecer as 16 (dezesesseis) CIRs da Paraíba para o desenvolvimento das atribuições previstas no Decreto nº 7.508/2011, com vistas a qualificar a regionalização no Estado.
- Acompanhamento da visita do Grupo Executivo do Projeto Rede Colaborativa para o fortalecimento da Gestão Municipal do SUS para monitorar a estratégia do apoio nos estados, conhecer realidade local, aproximar presidente e diretoria ao projeto, apresentar as atribuições do coordenador do apoio e dos apoiadores do projeto, promover escuta qualificada para acolher sugestões e impressões e incentivar o

planejamento da equipe de apoio do COSEMS. A estratégia apoiador apresenta resultados positivos em todas as regiões de saúde do país e proporciona saltos qualitativos na organização do sistema público de saúde. Para o Grupo Executivo, o COSEMS-PB está consolidado e de parabéns pela condução das agendas interfederativas e execução das atividades no estado, representando os 223 gestores de saúde da Paraíba com excelência, destacando a importância da integração do planejamento do COSEMS e apoio institucional.

- Apoio descentralizado às Secretarias Municipais de Saúde e às CIRs da equipe técnica do COSEMS-PB e/ou dos Apoiadores da Rede Colaborativa, dando suporte técnico aos gestores de saúde e sua equipe, abordando temas como os instrumentos de planejamento em saúde, novo modelo de financiamento da Atenção Primária da Saúde;
- Realização do Seminário Novo Financiamento APS com a participação do Ministério da Saúde e Conasems que apresentarem a proposta, seus objetivos e o impacto financeiro aos municípios, a fim de qualificar e sanar diversas dúvidas dos técnicos e gestores municipais de saúde quanto ao novo Modelo de Financiamento da APS;
- Realização em parceria com a CIB-SES-PB do Seminário sobre Apoio Institucional as Comissões Intergestoras Regionais, para apresentação do novo regimento único da CIR e CIB, para pautar e organizar os processos de trabalho e fortalecimento das regiões de saúde, a partir do que foi construído dos planos regionais integrado e dos planos por macrorregionais de saúde;
- Participação da equipe técnica e Presidente no Curso de Capacitação sobre Gestão Financeira do SUS com ênfase na aplicação de recursos teve como objetivo abordar questões importantes relacionados a gestão dos recursos financeiros no SUS e sua operacionalização, bem como os instrumentos gerenciais e legais necessários para a condução eficiente desta área estratégica. Buscou ainda, apresentar e discutir a nova forma de transferência de recursos financeiros com a criação dos blocos de custeio e investimento e as vinculações orçamentárias e demais legislações acerca do assunto. Os temas trabalhados foram: Gestão e Planejamento Orçamentário na Saúde, Cumprimento do Programa de Trabalho (despesas detalhadas de saúde previstas no

orçamento municipal em consonância com os repasses federais), Portaria 3.992/2017 (Altera a Portaria de Consolidação MS nº 06), Aplicação de recursos federais, estaduais e recursos próprios, Emendas parlamentares, Transferências voluntárias, Prestação de contas (*Accountability* Institucional), Funcionamento, atribuições e operacionalização das ações de fiscalização através das comissões de fiscalização orçamentária e financeira dos conselhos municipais de saúde.

- Participação da equipe do COSEMS-PB no 7º Congresso Norte-Nordeste de Secretarias Municipais de Saúde e 18º Congresso do COSEMS-CE, que teve como tema “Atenção Básica e Regionalização: Desafios e Perspectivas”. Foram apresentadas experiências exitosas da Paraíba, sendo 01 (uma) do município de Boa Vista (Projeto vida saudável como dispositivo na qualidade de vida biopsicossocial junto a atenção básica: experiência exitosa no município de Boa Vista-PB) e 03 (três) pelo COSEMS-PB (O impacto da judicialização da saúde nos municípios Paraibanos, Projeto E Agora, Gestor? e O apoio do COSEMS nas Conferências Municipais de Saúde da Paraíba) e premiação do trabalho de Judicialização em Saúde como melhor experiência desenvolvida no Estado.
- Participação no XXXV Congresso Nacional do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde – Conasems em Brasília/DF e disponibilização de pacote de hospedagem aos gestores municipais de saúde, objetivando apoiar a qualificação do gestor municipal de saúde da Paraíba. A Paraíba esteve representada com 196 inscritos, integrados através da apresentação de trabalhos pelos municípios e pela equipe técnica do COSEMS-PB. Na 16ª Mostra Aqui tem SUS, três trabalhos da Paraíba foram premiados nas categorias por estado e por temática. O município de Boa Vista foi premiado na I Mostra Aedes na Mira. Na categoria por estado, os gestores paraibanos foram premiados categoria de Webdocs, abordando Integração das Ações Atenção Básica em Saúde e Vigilância em Saúde no município de Barra de Santana-PB: Uma realidade no território. Por temática, os paraibanos emplacaram um trabalho sobre judicialização na saúde, com seguinte tema: Atendimento Qualitativo aos Usuários do Município de Santa Rita-PB;

- Curso de Especialização em Direito Sanitário para gestores e trabalhadores do SUS com ênfase em Judicialização da Saúde, foi desenvolvido pela Associação Beneficente Síria – HCor em parceria com o Ministério da Saúde via Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde (PROADI-SUS) no Triênio 2018-2020. Este curso de especialização lato sensu, objetiva auxiliar o profissional que atua nas áreas da saúde e/ou jurídica, para que ele possa operar como um agente promotor de mudança social no que se refere à judicialização das políticas de saúde. Os conhecimentos jurídico-político-sanitários estão sendo trabalhados de forma a desenvolver expertise para compreensão e atuação nas questões sanitárias contemporâneas, notadamente no que se refere à judicialização das políticas de saúde, tendo em vista o contexto de inovações introduzidas pela Carta Magna de 1988, e promover a associação das ferramentas jurídicas com as práticas da saúde coletiva com vista ao seu enfrentamento e ao fortalecimento de ações, práticas e instituições voltadas para a promoção, proteção e a recuperação da saúde, sempre com intento de sensibilizar o indivíduo para que seja um agente promotor da mudança social.
- Realização da I e II Mostras Estadual e Macrorregionais Paraíba Aqui tem SUS: no intuito de ampliar espaços de formação entre os gestores municipais de saúde, como também possibilitar a troca de experiências loco-regionais, o COSEMS-PB realizou em abril de 2019, a 1ª Mostra Paraíba Aqui tem SUS que foi organizada seguindo as orientações do Conasems que também disponibilizou uma técnica para realizar na sede do COSEMS-PB uma oficina de escrita para melhor orientar os autores dos trabalhos que iam se inscrever. No total foram inscritas 81 experiências municipais de saúde do estado, das quais 15 foram selecionadas e premiadas para participarem da 16ª Mostra Nacional Brasil Aqui tem SUS no XXXV Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde em julho de 2019. No segundo semestre de 2019, o COSEMS-PB em parceria com a Secretaria Estadual da Paraíba – SES-PB promoveu a 1ª Mostra Macrorregional Paraíba Aqui tem SUS, realizada em 03 (três) momentos, uma em cada sede de Macrorregião de Saúde da Paraíba;

- Realização do III Congresso de Secretarias Municipais de Saúde do Estado da Paraíba e IV Seminário Gilson Carvalho teve como tema “30 anos do SUS e do COSEMS-PB: desafios e perspectivas para sustentabilidade do SUS: em Defesa da Democracia e da Vida”. Com esse congresso ficou ainda mais evidente e fortalecido a articulação, ações e parceria do COSEMS-PB com as instituições como Assembleia Legislativa, Secretaria de Estado da Saúde (SES), Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS), Ministério da Saúde, Conasems, Conselho Estadual de Saúde (CES), Ministério Público Federal (MPF), Ministério Público Estadual (MPPB), Tribunal de Contas do Estado da Paraíba (TCE-PB) e Federação das Associações dos Municípios da Paraíba (FAMUP). Soraya Galdino de Araújo Lucena, Presidente do COSEMS-PB foi vencedora da Medalha Gilson Carvalho. Cabe destacar que neste congresso houve a realização da 1ª Roda de Experiências dos Municípios da Paraíba com a equipe do IdeiaSUS/Fiocruz coordenada por Walcler Rangel (Fiocruz) e que estiveram como debatedores o André Luis Bonifácio de Carvalho, docente da Universidade Federal da Paraíba (UFPB) e da Solane Costa Técnica do COSEMS-RN. Das 15 (quinze) experiências premiadas na 1ª Mostra Paraíba Aqui tem SUS do COSEMS-PB, 08 (oito) foram selecionadas para serem acompanhadas pela equipe do IdeiaSUS/Fiocruz para serem acompanhadas. Esta parceria é estratégica que além de divulgar o que está sendo realizado nos municípios, possibilita trocas entre gestores e técnicos como também possibilita o acompanhamento das experiências pela equipe do IdeiaSUS/Fiocruz. Ao final do congresso houve a eleição da Diretoria do COSEMS-PB no biênio 2019-2021, na qual Soraya Galdino foi reeleita pela terceira vez para a presidência do conselho, desta vez por aclamação;
- Lançamento do Livro 30 anos do COSEMS-PB: elaborado em 2019 em comemoração aos 30 anos do COSEMS-PB que proporciona uma viagem no tempo sobre o tema, resgatando os avanços, os limites e os desafios enfrentados pelo SUS e pelo COSEMS-PB ao longo das últimas três décadas. Esta publicação destaca ainda os méritos desse Conselho, com dados sobre seu crescimento e sua consolidação como instituição de referência para a gestão da saúde paraibana. Este livro foi lançado durante a

realização na edição do III Congresso de Secretarias Municipais de Saúde do Estado da Paraíba e IV Seminário Gilson Carvalho;

- Contratação única pelo Conasems com todos os COSEMS do Brasil para realização do Serviço de Auditoria Externa de 2019 com a Empresa MRP Auditoria Externa. E no 3º quadrimestre, iniciou o acompanhamento da Auditoria, respondendo as demandas e solicitações dessa empresa sobre a prestação de contas de 2019, dando continuidade ao serviço e orientações que já vínhamos mantendo, em virtude da contratação dessa mesma empresa que fez a Auditoria Externa do COSEMS referente ao ano de 2018. E assim, destacamos que com a contratação destes serviços, resultou na aferição da qualidade e fidedignidade das demonstrações contábeis, mediante a expressa opinião do auditor sobre a adequação da elaboração das demonstrações contábeis e se elas representam a posição patrimonial e financeira da Entidade,
- Realização do II Seminário Administrativo do COSEMS-PB com objetivo de avaliar a gestão do COSEMS-PB do referido ano e discutir sobre o planejamento para 2020-2021. Participaram do Seminário a Diretoria do COSEMS-PB, a Secretaria Executiva, a Assessoria Técnica, Jurídica e Comunicação/TI, a Coordenadora e Apoiadores da Rede Colaborativa e a Consultora Técnica do COSEMS-PB. Na programação do Seminário foi apresentado o Mapa Estratégico do COSEMS-PB; a contextualização do processo de organização do COSEMS; processo de revisão do Estatuto, do Regimento e Regulamentos do COSEMS-PB; e explicitado sobre a aplicação e análise do Instrumento de Autoavaliação da Gestão (IAG), para assim fundamentar a elaboração do Plano de Melhoria da Gestão (PMG) do COSEMS-PB; apresentação e validação das propostas das competências contidas no Estatuto e Regimento Interno do Conselho; apresentação e validação das propostas dos Planos de Ação das Diretorias do COSEMS; apresentação dos Resultados da avaliação da Gestão do COSEMS-PB por parte gestores municipais de saúde e apresentação da minuta do Processo de elaboração do Relatório Anual de Gestão 2019 e do Plano Anual de Atividades 2020-2021. Durante o seminário foi utilizando metodologia de exposições dialogadas com discussões dos temas em pauta, alcançamos os seguintes produtos: Resultados da

aplicação do Instrumento de Autoavaliação da Gestão (IAG) do COSEMS-PB e  
Elaboração das Competências e do Plano de Ação das Diretorias.

- Em relação ao IAG, 17 diretores enviaram sua resposta, equivalente a aproximadamente 61% da Diretoria. Dessa forma, do total de 150 pontos do IAG, o COSEMS-PB foi avaliado com 145,50 pontos e pelo guia do IAG, analisando a pontuação total avaliada, o COSEMS-PB ficou na posição de pontuação - estágio da organização alta 126-150 - A organização encontra-se em estágio mais consistente, em partes de sua estrutura, em relação à reflexão, sistematização e implementação de boas práticas de gestão, com consolidação inicial de uma cultura de excelência. Muitos resultados apresentam tendências favoráveis e o nível atual de muitos dos resultados relevantes apresentados é igual ou superior às informações comparativas. Mesmo assim, a Diretoria do COSEMS-PB propôs algumas sugestões que irão compor o PMG e fará parte do Planejamento 2020-2021 desse Conselho. Portanto, far-se-á necessário rever para 2020 a forma da aplicação e metodologia do IAG para seja desenvolvida de maneira mais detalhada, cumprindo assim todas as etapas estabelecidas pelo Conasems.
- Em relação ao resultado da pesquisa sobre avaliação da Gestão do COSEMS-PB 2019, aplicada por meio de link, 153 gestores municipais de saúde da Paraíba responderam, considerando os seguintes itens: Gestão e Governança como excelente (43 a 69%), Comunicação e Divulgação como excelente (46 a 75%), Apoio Institucional como excelente (56 a 68%) e Eventos do Cosems como excelente (61 a 65%).

### 3.1.3. Atividades de Manutenção da Instituição

Para a manutenção do COSEMS-PB em 2019 foram realizadas as seguintes despesas correntes necessárias à execução das atividades meio e fins da entidade:

- Pagamento da folha de pessoal conforme CLT e respectivos encargos e benefícios;
- Pagamento de consultoria;
- Pagamento de despesas como: contabilidade; comunicação; suporte de tecnologia da informação; auditoria independente; despesas de copa e material de limpeza e consumo; telefonia; correios; cartório; gasolina; segurança; tributos; taxas; despesas

bancárias; passagens; deslocamentos; hospedagem; alimentação; locação de carros, equipamentos audiovisuais e de estrutura física para eventos, dentre outras.

Ressalta-se que todas essas despesas estão descritas detalhadamente na movimentação financeira no item 4 desse relatório.

### 3.2. Atividades da Assessoria Técnica

A Assessoria Técnica (Asstec) do COSEMS-PB tem por objetivo apoiar tecnicamente os gestores municipais de saúde, por meio da elaboração/realização de notas técnicas, apresentações, seminários e 2ª opinião formativa, presencial ou de forma remota via e-mail, e apoio matricial à toda a equipe e diretoria do COSEMS-PB na apropriação acerca das normas diretivas e operacionais do SUS e suas diversas políticas.

A Asstec é membro da Câmara Técnica da CIB-PB, de grupos condutores das redes de atenção à saúde e grupos bipartites, que se fizerem necessários para subsidiar a tomada de decisão dos gestores. Outro papel é de consulta e articulação com Conasems e Ministério da Saúde para esclarecimento de normativas ou pactuação de eventos a serem realizados no Estado da Paraíba.

No ano de 2019, a Asstec avançou na perspectiva de refletir seu processo de trabalho, trabalhando mais articulada com o Projeto Rede Colaborativa para o Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS (Projeto Apoiador) e qualificando ainda mais a representação do COSEMS-PB nos espaços técnicos.

Diante disso, as ações desenvolvidas com as atividades da Assessoria Técnica do COSEMS-PB, seguem divididas, de acordo com os grupos temáticos: Atenção Básica; Gestão de Rede de Atenção; Vigilância em Saúde; Assistência Farmacêutica e Novas Tecnologias; Governança da Informação; Controle Social; Gestão do Trabalho e Educação na Saúde e Gestão e Planejamento em Saúde.

### **a) Atenção Básica**

Considerando a relevância de fortalecer a compreensão dos gestores municipais sobre a importância da Atenção Básica (AB) como coordenadora do cuidado e ordenadora da rede de assistência à saúde o COSEMS-PB em parceria com o Centro de Formação (CEFOP) da Secretaria estadual de Saúde da Paraíba vem discutindo o planejamento de oficinas por Comissão Estadual Permanentes de Integração Ensino-Serviço (CIES) para construção dos Contratos Organizativos de Ação Pública Ensino-Saúde (COAPES).

No III Congresso de Secretarias de Saúde da Paraíba e IV Seminário Gilson Carvalho em agosto de 2019 realizado pelo COSEMS-PB, o tema da Atenção Básica foi contemplado em mesa de abertura com o título: Fortalecimento da Atenção Básica - Avanços e Desafios para a segunda maior cobertura do País, sendo discutido sobre o novo Pacto Regional da Organização Pan Americana da Saúde (OPAS) pela Atenção Primária à Saúde (APS) para a saúde universal, Perspectivas e ações da nova Secretaria de Atenção Primária - Contextualização da Atenção Básica, Ações do Conasems frente ao fortalecimento da APS junto aos municípios e sobre as Estratégias para qualificação da APS no Estado, com convidados da OPAS, Ministério da Saúde, Conasems e SES-PB).

No intuito de ampliar a discussão sobre AB e demais temas relevantes para a gestão municipal de saúde, a presidente, assessoras e consultora técnica do COSEMS-PB mediante convite dos gestores municipais participaram como palestrantes em 54 (cinquenta e quatro) conferências municipais de saúde, essa participação foi importante, pois além de expandir a discussão, os gestores não tiveram custos para manter os palestrantes.

Uma discussão importante no período foi relacionada ao Programa Mais Médicos para o Brasil e a atuação dos membros do COSEMS-PB na Comissão de Coordenação Estadual (CCE), incluindo discussão e estudo avaliativo sobre o Programa, a partir dos profissionais que atuam nos serviços de Atenção Básica conforme as modalidades formativas de ensino, pesquisa e extensão.

Uma importante ação foi o Projeto Aedes na Mira que se insere no contexto da integração entre Atenção Básica e Vigilância em Saúde. Tal iniciativa deu-se fruto de convênio entre o Conasems e a Secretaria de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde — SVS/MS, consiste na implementação de estratégia de apoio integrado a gestores e profissionais de saúde para

enfrentamento ao *Aedes Aegypti* e suas consequências. O COSEMS-PB participou do Encontro Regional do Projeto Aedes na Mira, que reuniu gestores e técnicos de saúde dos municípios do nordeste, o qual tiveram experiências exitosas apresentadas no I Encontro Nacional do Projeto Aedes na Mira, em Brasília. O Encontro regional teve como objetivo, aproximar gestores e técnicos, debater e aprimorar as experiências locais, como também, incentivar a implementação das experiências em âmbito municipal fortalecendo as ações e a integração da Atenção Básica e Vigilância em Saúde.

Outras atividades referentes à AB foram realizadas localmente e nas regiões de saúde com contribuição da Rede Colaborativa, tendo os apoiadores como “braços do COSEMS- PB” nas 16 (dezesseis) regiões de saúde do estado da Paraíba e apoiando tecnicamente os gestores e técnicos profissionais dos municípios.

#### **b) Gestão de Rede de Atenção**

O COSEMS-PB vem participando ativamente dos grupos de trabalho que compõem a Rede de Atenção à Saúde (RAS), com isso desenvolvendo ações de apoio aos municípios para implementação dos serviços, construindo estratégias e discutindo os melhores caminhos a serem seguidos no aprimoramento dos serviços de saúde.

As RAS permeiam por diversas áreas, tendo havido reuniões para habilitação de novos serviços e qualificação dos já existentes, construção de planos estaduais, discussão sobre a reprogramação da assistência de média e alta complexidade, construção de documentos orientadores, entre outras ações relevantes para a saúde do estado da Paraíba.

Dentre os principais trabalhos desenvolvidos junto a SES-PB, estes tiveram maior destaque: Grupo Condutor Estadual da Rede de Cuidados à Saúde da Pessoa com Deficiência, equipe do PlanificaSUS, regulação estadual sobre as cirurgias Eletivas, Câmara Técnica da CIB, onde envolveu diversas discussões em relação a todas as áreas, Grupo Condutor Estadual da Rede de Atenção à Saúde Psicossocial, Grupo Condutor da Rede de Urgência e Emergência, Coordenação Estadual de Saúde da Mulher, Grupo Condutor da Programação Geral das Ações e Serviços de Saúde, Grupo Condutor de Doenças Crônicas.

#### **c) Vigilância em Saúde**

Na área da vigilância, cabe destacar as atividades desenvolvidas, juntos aos grupos bipartites que orientam as ações da vigilância epidemiológica, a vigilância e o controle das doenças transmissíveis; a vigilância das doenças e agravos não transmissíveis; a vigilância da situação de saúde, vigilância ambiental em saúde, vigilância da saúde do trabalhador e a vigilância sanitária.

Os municípios, através de seus gestores e sua equipe técnica, recebem todo o suporte do COSEMS-PB para adoção de medidas e tomada de decisões que qualificam o processo de trabalho das vigilâncias.

Além das vigilâncias citadas acima, este conselho está representado no grupo que monitora e acompanha as coberturas vacinais no Estado, orientando os municípios a ampliarem sua cobertura de maneira a atender as metas estabelecidas para cada imunobiológico.

Na vigilância ambiental, o COSEMS-PB participa das discussões mensais que objetivam acompanhar as ações desenvolvidas nos municípios no enfrentamento as arboviroses, sempre orientando e fomentando a identificação dos fatores determinantes e condicionantes do meio ambiente que interferem na saúde humana.

#### **d) Assistência Farmacêutica e Novas Tecnologias**

Considerando a Assistência Farmacêutica como estratégia de grande relevância para a assistência à saúde, o Conasems implantou em 2018 o Grupo de Trabalho Técnico da Assistência Farmacêutica – GTTAF. O mesmo tem trabalhado na perspectiva de fortalecer esta política através de cursos promovidos pelo Hospital Alemão Oswaldo Cruz (HAOC) em parceria com o PROADI-SUS, levantamento sobre a Relação Nacional de Medicamentos - RENAME relacionado a aquisição pelos municípios, necessidade de ampliação do elenco de medicamentos, construção de uma revista sobre assistência farmacêutica com contribuição do Cosems-PB.

As discussões sobre a assistência farmacêutica acontecem no âmbito bipartite e a partir daí são encaminhadas orientações aos municípios no que concerne a temática. Temos como principais objetivos:

- Fortalecer a articulação interfederativa para estruturação da assistência farmacêutica, onde foram realizadas reuniões para pactuação de um grupo de

trabalho bipartite permanente, objetivando construir estratégias para fortalecimento da Assistência Farmacêutica, tendo como participantes a Gerência de Planejamento e Gestão da Secretaria de Estado da Saúde (GEPLAG), Gerência de Assistência Farmacêutica, Comissão Intergestores Bipartite (CIB), Universidade Federal da Paraíba (UFPB);

- Fortalecer a compreensão dos gestores municipais sobre a Assistência Farmacêutica, neste sentido foi realizada uma mesa temática sobre a Assistência Farmacêutica no III Congresso de Secretarias de Saúde da Paraíba e IV Seminário Gilson Carvalho em agosto de 2019.

#### **e) Governança da Informação**

Considerando a importância da Gestão da Informação em Saúde como um elemento norteador para as ações e tomada de decisões dos gestores, o COSEMS participa a nível nacional, do grupo de governança da informação, implantado pelo Conasems em 2018 com o propósito de fortalecer e promover maior integração entre a assessoria técnica do Conasems e as referências de cada COSEMS no que tange a gestão e governança dos dados em saúde.

Seguindo recomendação do Conasems, o COSEMS-PB, implantou em 2019, o Fórum Estadual da Gestão da Informação, ferramenta hospedada na plataforma web do Conasems, com o objetivo de aprimorar a gestão da informação na Paraíba, reunindo apoiadores da Rede colaborativa, técnicos, gestores, promovendo agilidade na comunicação e qualidade da informação, divulgando informações importantes e em tempo hábil aos gestores as saúde, sendo a plataforma, mais um espaço de troca de saberes e esclarecimentos de dúvidas operacionais dos sistemas de informação.

Ainda, o COSEMS-PB participa das web conferências mensais, como parte do Termo de Cooperação celebrado ente o Conasems e a Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), a fim de aprimorar as atividades do programa da Governança da Informação.

**f) Controle Social**

O COSEMS-PB participou regularmente das reuniões ordinárias e mantém uma participação efetiva nas agendas do Conselho Estadual de Saúde da Paraíba (CES-PB), sendo membro deste colegiado, participando das reuniões e eventos promovidos, na qual tem se tornado um mecanismo estratégico para garantia da democratização do poder decisório no SUS.

Durante o período, aconteceram as etapas municipais das Conferências de Saúde, na qual o COSEMS-PB disponibilizou a equipe técnica e os apoiadores da Rede Colaborativa para participarem nas conferências nos municípios, atendendo as solicitações dos gestores municipais. Desse modo, o COSEMS participou de mais de 80% das Conferências Municipais de Saúde como palestrantes e mediadores/facilitadores dos eixos temáticos e dos grupos de trabalho, dando apoio e suporte na organização e na contribuição positiva na realização desses espaços em nível local, construindo e aprimorando coletivamente a política de saúde municipal, valorizando a participação da comunidade. Além disso, disponibilizou modelos de documentos para nortear a realização das conferências e apoiou os municípios neste processo. Ressalta-se a participação da Presidente, em alguns municípios, como também a articulação para a presença de professores da UFPB. E cabe destacar que alguns municípios realizaram as Conferências de Saúde em âmbito regional.

O COSEMS-PB participou também da Conferência Estadual de Saúde e da Conferência Nacional de Saúde como convidado. Movimento importante e inovador foi a capacitação dos conselheiros municipais de Saúde sobre o DigiSUS Gestor – Módulo Planejamento, com a participação de técnicos e gestores de saúde, realizado em parceria com a Superintendência do Ministério da Saúde na Paraíba – SEMS e a SES-PB. As oficinas aconteceram por regiões de saúde, com o objetivo de apresentar e capacitar os usuários para operacionalização da nova plataforma de planejamento do Ministério da Saúde, o DigiSUS Gestor – Módulo Planejamento, que permitirá ao gestor sistematizar dados referentes ao planejamento em saúde dos estados e municípios atendendo o disposto na legislação de planejamento do SUS, estruturado para receber as informações dos instrumentos de planejamento, observando os períodos de elaboração e os prazos de apresentação em cada esfera.

### **g) Gestão do Trabalho e Educação na Saúde**

Entendendo a Gestão do trabalho e Educação em Saúde, como um grande desafio para a saúde, o COSEMS-PB incluiu o tema em uma de suas agendas prioritárias, o Projeto E Agora Gestor?. Considerando que a formação dos trabalhadores e a gestão dos mesmos, de forma adequada ao sistema contribui para a melhoria da assistência e qualifica a atenção dispensada aos usuários.

Nas oficinas são destacadas um conjunto de políticas que foram criadas com vistas a trabalhar a mudança no perfil de formação dos trabalhadores da saúde, realizar provimento de trabalhadores e integrar o mundo do trabalho com as universidades. Entre estas políticas e programas podem-se enumerar: a Política Nacional de Educação Permanente; o Programa Pró-residência; o Programa Telessaúde Brasil; A Universidade Aberta do SUS e o Programa Mais Médicos.

A política também promove a criação de espaços de pactuação entre a gestão municipal, a gestão estadual e as universidades, sendo elas: Comissão de Coordenação Estadual do Programa Mais Médicos-CCE, onde é acompanhado o funcionamento do programa no estado, tendo o Cosems como parte da comissão, e a Comissão de Integração Ensino Serviço (CIES), onde são pactuadas as políticas envolvendo programas de graduação e residências (médicas e multiprofissionais) tendo os municípios e a rede estadual como campo de prática.

### **h) Gestão e Planejamento em Saúde**

Ao lado das ações políticas institucionais, o COSEMS-PB oferece uma série de atividades e serviços dentre os quais o mais importante é atualização constante do Gestor Municipal de Saúde sobre todos os assuntos deliberados pelas instâncias do SUS, bem como, o acompanhamento de projetos que representem recursos financeiros para os Municípios.

Durante o período, a equipe técnica e os Apoiadores da Rede Colaborativa desenvolveram ações abrangendo os 223 municípios paraibanos com foco na qualificação das práticas de gestão dos secretários municipais de saúde, buscando reformular o modo tradicional de fazer coordenação, planejamento, supervisão e avaliação em saúde, fortalecendo a produção de conhecimento na diferença e entre os diferentes gestores, com base na troca de saberes e experiências de gestão. Isso é oportunizado através das participações nas reuniões de CIR, CIB, Grupo Conductor de Redes,

Assembleia Geral do COSEMS, Reuniões de Diretoria, Grupos de Trabalhos Bipartite. Tais atividades promovem a qualificação dos gestores municipais de saúde, o fortalecimento dos gestores para representação nos fóruns estaduais e nacionais e o fortalecimento do SUS nas regiões de saúde da Paraíba.

O Projeto E Agora Gestor?, projeto prioritário do COSEMS-PB, que tem como um dos principais objetivos, ampliar a capacidade técnica dos gestores, possui uma abordagem técnica e destaca entre a programação assuntos de interesse prático da gestão em saúde, como por exemplo: O que é ser Gestor, Planejamento em Saúde, Financiamento em Saúde, Governança e Gestão do Trabalho e Educação em Saúde.

A regionalização é um elemento que merece destaque durante o período no Estado, considerando sua relevância para ampliar o acesso à saúde da população. A participação efetiva do Cosems nos Grupos Técnicos de Trabalho Bipartite, no qual foram discutidas questões como Programação Geral da Assistência e Planejamento Regional Integrado (PRI). Ao final de 2019, todos os Planos Regionais estavam aprovados em CIB.

Destacar também o Projeto PlanificaSUS, que trata da organização da Atenção Ambulatorial Especializada em rede com a APS. O projeto via PROADI-SUS, é uma proposta do CONASS com execução do Hospital Israelita Albert Einstein, com o objetivo de fortalecer o papel da APS e a organização da RAS. O monitoramento do projeto é realizado pelo departamento de saúde da família da secretaria de APS do MS. O PlanificaSUS visa apoiar o corpo técnico gerencial das secretarias estaduais e municipais de saúde no tocante a organização dos macroprocessos da APS e da atenção ambulatorial especializada e no planejamento e organização da atenção à saúde. O Planifica SUS é uma agenda permanente nas reuniões de CIR e conta sempre com a presença da coordenação estadual para alinhamento do projeto na região. O COSEMS-PB acompanha as agendas da semana padrão, contribuindo com o diálogo na condução do projeto e participa ainda das reuniões do grupo condutor estadual. O projeto acontece na 14ª região de saúde que pertence a I Macrorregião do Estado.

Na pauta das atividades dos apoiadores, estão o monitoramento e a orientação aos gestores quanto aos instrumentos de gestão do SUS.

### 3.3. Atividades da Consultoria

A Consultoria constitui-se como um dispositivo estratégico utilizado pelo COSEMS-PB para apoiar tecnicamente a gestão e equipe técnica e administrativa, utilizando de metodologias e ferramentas para ampliar o acesso a temas e conteúdos inerentes aos processos e práticas de gestão relativas às agendas desta entidade.

Neste sentido, o COSEMS-PB contratou 01 (uma) consultoria técnica em saúde, com objetivo fortalecer o desenvolvimento de agendas estratégicas priorizadas para o ano de 2019, bem como seus principais projetos, compreendendo as seguintes atividades de suporte e apoio técnico na:

- Organização e condução de oficinas de planejamento da Gestão do COSEMS;
- Organização e condução de oficinas de monitoramento do planejamento do COSEMS;
- Organização e condução de oficinas de mapeamento de processos do COSEMS;
- Organização e participação da 1ª Mostra Paraíba Aqui tem SUS
- Organização e produção do livro dos 30 anos do COSEMS;
- Organização e condução de oficinas de Educação da Equipe de Gestão do COSEMS;
- Gestão do Cosems na construção dos instrumentos de planejamento e gestão;
- Elaboração e revisão de materiais e produções pactuadas com a Presidência e Diretoria do COSEMS;
- Presença em eventos, Assembleias do COSEMS e em reuniões da CIB e outras temáticas com a Secretaria de Estado da Saúde da Paraíba quando necessário.

Cabe ressaltar, que o trabalho de construção das agendas de consultoria ocorre de forma coletiva junto com a equipe técnica e administrativa do COSEMS-PB. As agendas presenciais vêm sendo realizadas por meio de reuniões sistemáticas que acontecem semanalmente e por oficinas de trabalho. Destacam-se abaixo os produtos e atividades realizadas conjuntamente com a equipe:

- Organização do Mapa Estratégico e do Plano de Ação do COSEMS-PB construído, regulamentado e divulgado no site deste Conselho.

- Livro dos 30 anos do COSEMS-PB elaborado e lançado no III Congresso do COSEMS e IV Seminário Gilson Carvalho;
- Projeto “FortaleCIR” construído para seguimento em articulação para celebração de Termo de Cooperação junto ao MS/OPAS para captação de recursos financeiros para sua implantação;
- Planejamento do III Congresso do COSEMS e IV Seminário Gilson Carvalho realizados;
- Minuta do Projeto “Paraíba aqui tem SUS” construída e realizada a mostra estadual e, em parceria com a SES-PB, realizadas as mostras estadual e nas 03 (três) macrorregiões de saúde;
- Materiais e apresentações do Projeto “E agora, Gestor?” revisados mensalmente;
- Participação na Oficina do “E Agora Gestor?” participando como ministrante dos conteúdos sobre Governança no SUS e Gestão do Trabalho e Educação em Saúde;
- Reuniões de trabalhos com a equipe do COSEMS-PB para discussão das atribuições em conformidade com as competências estabelecidas no Regimento Interno deste Conselho;
- Reuniões para monitoramento e avaliação dos status do processo das atividades do COSEMS por meio do uso planilha contendo tais informações: objetivo, ações/atividades, metas, responsáveis, recursos, prazo, indicadores e setores que precisam ser articulados.

Com base no exposto acima, a consultoria técnica em 2019 em articulação com a gestão e toda a equipe técnica do COSEMS-PB desempenhou suas atividades de acordo com o estabelecido em contrato formalmente instituído.

#### 3.4. Atividades da Assessoria Jurídica/Direito Sanitário

A Assessoria Jurídica tem como atividades primordiais participar e representar institucionalmente o COSEMS-PB, sempre que solicitado, em eventos, reuniões e em grupos técnicos de trabalho, que tenham por objetivo a discussão de assuntos jurídicos de interesse da entidade e de seus associados; defender judicial ou extrajudicialmente os interesses do COSEMS-PB, podendo ainda promover ações judiciais coletivas para a defesa de interesses de seus associados, independentemente de autorização específica em Assembleia Geral, bastando a

autorização do COSEMS-PB; aferir, sempre que solicitado, a conformidade dos pareceres técnicos em relação ao enquadramento legal e infralegal dos atos jurídicos praticados pelo COSEMS-PB, tais como contratos, convênios e demais instrumentos congêneres, por meio de despachos ou, quando for o caso, da emissão de pareceres jurídicos; prestar assessoramento, sempre que demandado, às demais áreas do COSEMS-PB sobre assuntos de natureza jurídica; promover, no que lhe compete, a formulação, o intercâmbio e a divulgação de conhecimentos capazes de contribuir com o fortalecimento da gestão municipal de saúde; e elaborar informativo de legislação aplicável ao SUS.

A Assessoria Jurídica esteve mobilizada para prestar assessoramento jurídico por meio de estudos, pareceres e notas jurídicas e demais documentos de cunho jurídico, porventura necessários, sempre que solicitados pela Assembleia Geral e Órgãos Superiores de Direção e Administração e demais áreas do COSEMS-PB.

A fim de fortalecer a compreensão dos gestores municipais sobre a judicialização da saúde, elaborou um formulário de diagnóstico da judicialização nos municípios da Paraíba, que fora respondido por mais de 60 % dos municípios, o qual apontou as maiores necessidades dos gestores municipais de saúde quanto as demandas judiciais, quais sejam: medicamentos fora da lista da Rename – 79,5%; Cirurgias – 49,3%; Exames – 41,4%; Próteses e órteses – 27% e Medicamentos da Rename – 15,8%.

Representou institucionalmente o COSEMS-PB, em reuniões, videoconferências, eventos e em grupos técnicos de trabalho, que tinham por objetivo a discussão de assuntos jurídicos de interesse da entidade e de seus associados. Bem como participou das Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias do COSEMS-PB, das Reuniões Ordinárias e Extraordinárias da Comissão Intergestora Bipartite – CIB, das Reuniões Ordinárias e Extraordinárias da Diretoria do COSEMS-PB e das Reuniões do Conselho Fiscal do COSEMS-PB, elaborando documentos de cunho jurídico quando necessário.

Colaborou na elaboração do edital da pós graduação de Direito Sanitário, com ênfase em Judicialização da Saúde, bem como na elaboração de termos de referências para contratação de empresas para o Congresso Estadual do COSEMS-PB realizado em agosto, na elaboração de material para a oficina do Projeto “E agora, Gestor?” e na elaboração de parecer orientativo por parte da auditoria externa.

Por meio de orientações jurídicas, respondeu as demandas solicitadas pelos gestores municipais de saúde da Paraíba, contribuindo com o fortalecimento da gestão municipal de saúde. Capacitou e, vem capacitando, os mesmos através da Oficina do “E agora, Gestor?” - Judicialização da Saúde, para a execução de suas atribuições gestoras de forma segura e assertiva.

E, no período de referência, a Assessoria Jurídica participou da Aula Magna da Especialização de Direito Sanitário em São Paulo, ampliando os conhecimentos para melhor assessorar as Secretarias Municipais de Saúde, como também participou do Congresso Norte e Nordeste, apresentando o diagnóstico da judicialização nos municípios paraibanos.

Assessorou e organizou o III Congresso de Secretarias de Saúde da Paraíba, IV Seminário Gilson Carvalho e a Eleição do COSEMS-PB em agosto de 2019, atendendo aos interesses da entidade e de seus associados, além da realização de uma mesa temática sobre Judicialização em Saúde nesse congresso.

Bem como, contribuiu na avaliação para seleção de candidatos a apoiadores para o “Projeto Sífilis Não” - LAIS/UFRN, na elaboração do projeto FortaleCIR e organizou em parceria com Ministério Público Estadual da Paraíba, Secretaria de Estado da Saúde da Paraíba e Superintendência Estadual do Ministério da Saúde da Paraíba o Seminário sobre a Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade no Sistema Prisional (PNAISP) no Âmbito do SUS.

Por fim, a Assessoria Jurídica defendeu judicial e extrajudicialmente os interesses do COSEMS-PB, promovendo ações judiciais para a defesa de interesses de entidade, assim como analisou e discutiu o planejamento do COSEMS-PB, com a equipe da entidade, aprimorando o processo de trabalho da instituição, através da construção do mapa estratégico, o qual será apresentado no Seminário Administrativo do COSEMS-PB.

### 3.5. Atividades do Projeto Rede Colaborativa para o Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS

O Conasems, em parceria com o Ministério da Saúde, via Programa de Desenvolvimento Institucional do SUS - PROADI-SUS e o Hospital Alemão Oswaldo Cruz - HAOC implantou em 2017, o Projeto Rede Colaborativa para o Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS, que tem como objetivo principal, ampliar a capacidade técnica dos gestores para melhor e mais forte atuação dos mesmos nos espaços de discussão no âmbito local, regional, estadual e nacional, como também oferecer ferramentas para auxiliá-los no enfrentamento de problemáticas relacionadas ao seu cotidiano de gestão, fazendo com que os gestores reconheçam seu protagonismo no processo de qualificação, buscando construir em conjunto, um processo de trabalho participativo, qualificado e descentralizado, utilizando a Educação Permanente como ferramenta potente de transformação de práticas, de modo a fortalecer a gestão do SUS.

O COSEMS-PB conta com o apoio de 06 (seis) apoiadores que se encontram distribuídas nas 03 (três) macrorregiões de saúde do estado, sob orientação e direcionamento de 01 (uma) coordenadora estadual, assim descritas abaixo:

**Coordenadora estadual** - Michelle Targino Fernandes Ribeiro

#### **1ª Macrorregião de Saúde**

- Apoiadora Regional: Ana Maria Fernandes
  - 1ª Região de Saúde - Mata Atlântica
  - 14ª Região de Saúde - Vale do Mamanguape
- Apoiadora Regional: Harlanne Herculano Marinho
  - 2ª Região de Saúde - Piemonte da Borborema
  - 12ª Região de Saúde - Vale do Paraíba

#### **2ª Macrorregião de Saúde**

- Apoiadora Regional: Maria Lúcia Leal Cabral
  - 4ª Região de Saúde - Curimataú e Seridó Paraibano
  - 5ª Região de Saúde - Cariri Ocidental

- Apoiadora Regional: Nara Pollyanna Damaceno Nunes
  - 3ª Região - Renascer do Brejo
  - 15ª Região de Saúde - Cariri Oriental
  - 16ª Região de Saúde – Borborema

### **3ª Macrorregião de Saúde**

- Apoiador Regional: João Paulo Resende
  - 6ª Região de Saúde - Sertão Patos
  - 7ª Região de Saúde - Sertão Vale do Piancó
  - 11ª Região de Saúde - Sertão da Décima primeira região
- Apoiadora Regional: Christianne Urtiga Rocha
  - 8ª Região de Saúde - Alto Sertão
  - 9ª Região de Saúde - Sertão Univale
  - 10ª Região de Saúde - Vale dos Dinossauros
  - 13ª Região de Saúde - Terra de Maringá

Dentre as atividades realizadas em 2019, citamos a seguir:

- Reuniões mensais de planejamento (presencial e por web conferência) para alinhamento e definição de estratégias de ação do apoio;
- Participação em Conferências Municipais de Saúde, como Conferencistas e/ou 49 (quarenta e nove) moderadores dos eixos temáticos;
- Participação nas Oficinas Nacional do Projeto Rede Colaborativa para o Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS;
- Participação do apoio nos espaços de discussão (Câmara Técnica, CIR, Assembleia COSEMS, CIB, grupos de trabalho estadual);
- Sensibilização e apoio aos gestores da região de saúde no cumprimento das agendas obrigatórias da gestão municipal e interfederativa (Plano Municipal de Saúde, Relatório de Gestão, Relatório Detalhado do quadrimestre, Pactuação Interfederativa, etc.);

- Sensibilização e orientação aos gestores quanto à regularização dos Relatórios Anuais de Gestão (RAG) de anos anteriores a 2018 no SARGSUS;
- Utilização da Educação Permanente como forma de instigar os gestores a reflexão do processo de trabalho, potencializando as atividades do apoio nas regiões de saúde;
- Participação no Seminário Administrativo do COSEMS-PB;
- Participação no 7º Congresso Norte e Nordeste de Secretarias Municipais de Saúde;
- Compartilhamento de legislação, normas, projetos e demais assuntos relevantes para os municípios, em tempo oportuno;
- Participação no XXXV Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde – Diálogos no cotidiano do SUS;
- Relatoria das atividades desenvolvidas no XXXV Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde/Conasems;
- Apoio aos gestores no stand do Conasems, no Painel de Apoio à Gestão, no XXXV Congresso de Secretarias Municipais de Saúde;
- Relatoria das atividades realizadas no III Congresso de Secretarias Municipais de Saúde da Paraíba e IV Seminário Gilson Carvalho;
- Relatoria no Seminário sobre o Novo Modelo de Financiamento da Atenção Primária à Saúde;
- Participação nas oficinas presenciais promovidas pelo HAOC, em São Paulo, para aprimoramento das atividades do apoio;
- Apoio nas Oficinas para os Conselhos Municipais de Saúde sobre os Instrumentos de Gestão e Digisus – Módulo Planejamento realizada em parceria com o SEMS, SES, COSEMS e CES;
- Participação na I Mostra Paraíba Aqui Tem SUS;
- Participação na II Mostra Paraíba Aqui Tem SUS – Integração da Atenção Básica e Vigilância em Saúde, realizada nas macrorregiões de saúde;
- Participação na Visita do Grupo Executivo do Projeto Rede Colaborativa ao COSEMS-PB;

- Promoção de Rodas de Conversa para orientação aos técnicos e gestores quanto à alimentação do DigiSUS- Módulo Planejamento;
- Participação nas reuniões do Grupo Condutor e Workshops do PLANIFICASUS nos municípios da 14ª região de saúde;
- Participação na Oficina de Sustentabilidade do Projeto Rede Colaborativa

Importante e positivo, o papel do apoio nas regiões de saúde, uma vez que, se percebe um avanço significativo, desde o início do projeto até o momento. Os movimentos de fortalecimento realizados nas regiões de saúde, a participação dos gestores nos espaços de discussões (CT, CIR, Assembleia COSEMS e CIB) é um exemplo do compromisso e responsabilidade em estar buscando soluções para o enfrentamento das fragilidades vivenciadas. Boa parte dos objetivos do projeto está sendo alcançada, e os principais pontos que colaboraram para que isso fosse possível, é o reconhecimento do trabalho do COSEMS no Estado, pelo entendimento do Projeto Rede Colaborativa pelos gestores, a maneira pela qual as apoiadoras se articulam com os gestores, demonstrando que o trabalho é oferecer o suporte para que eles conduzam da melhor forma sua gestão, colocando-os como protagonistas desse processo, estabelecendo com isso, uma relação de confiança no apoio e estreitando laços.

Para tanto, o projeto tem contribuído em umas das agendas prioritárias para as mudanças positivas na regionalização da saúde no Estado, desenvolvendo um trabalho coletivo, participativo, com apoio dos atores envolvidos no processo, atuando fervorosamente nas regiões, com o olhar municipal, preparando os gestores de saúde para o bom desempenho de suas atividades, além de contribuir para sua participação efetiva nos âmbitos de discussão e formulação das políticas públicas de saúde na Paraíba.

Por fim, o projeto reafirma o compromisso em continuar atuando junto aos gestores, orientando-os e direcionando-os para o bom desempenho de suas funções gestoras, contribuindo para o fortalecimento das regiões de saúde do Estado da Paraíba, junto ao COSEMS-PB.

### 3.6. Atividades da Assessoria de Comunicação, Publicidade e Propaganda

O COSEMS-PB tem desenvolvido um papel de suma importância no que diz respeito ao fortalecimento do SUS como um todo e das Secretarias Municipais de Saúde dentro de suas particularidades. São incontáveis os avanços que a saúde da Paraíba teve ao longo destes últimos anos através da atuação do COSEMS-PB, sejam eles através de demandas federais como estaduais.

Desde 2015, a Top Mídia Comunicação é a empresa responsável pelo gerenciamento de mídias sociais do COSEMS-PB, uma relação profissional que, aliado à competência do Conselho, tem colocado a instituição em posição de destaque no cenário digital, levando em consideração, principalmente, o gerenciamento feito em outros conselhos.

Para o ano de 2019, a Top Mídia Comunicação foi a responsável pelos serviços de gerenciamento de redes sociais, produção de vídeos, produção de peças publicitárias, coberturas de atividades e ações realizadas pelo Cosems, gerenciamento do web site ([www.cosemspb.org](http://www.cosemspb.org)), SUS nos municípios, o boletim semanal, destacando as principais matérias e notícias da semana, produção de matérias jornalísticas e assessoria de comunicação.

Durante o ano de 2019, foram produzidas 304 (trezentas e quatro) postagens nas redes sociais do COSEMS-PB incluindo fotos, vídeos e links. Dessas, 238 (duzentos e trinta e oito) postagens foram de fotos, 20 (vinte) postagens de vídeos e 09 (nove) postagens com links. Os links obtiveram melhores resultados com o público, tendo um alcance 39,9% melhor do que os outros tipos. Ao todo, foram somadas 71 (setenta e uma) novas curtidas na página do COSEMS-PB no Facebook. Dentre todas as publicações, as cidades que mais acompanharam as nossas redes sociais, foram: João Pessoa, Campina Grande, Patos, Mamanguape, Pocinhos, Itabaiana e São Paulo.

Confira a seguir as publicações em nossas redes sociais que mais impactaram o público.

AS PUBLICAÇÕES QUE MAIS IMPACTARAM O PÚBLICO FORAM:



Quando nos referimos ao público, o COSEMS-PB obtém maior acesso com pessoas do sexo feminino, com idade entre 35 e 44 anos, conforme mostra o gráfico:



Destaca-se a produção de para o site com a realização de 125 (cento e vinte e cinco) matérias, que incluem SUS nos municípios, boletim semanais e matérias jornalísticas.

Realizou-se a cobertura de um total de 17 (dezessete) eventos em que foram coletadas imagens fotográficas, vídeos, entrevistas, informações para produção de matérias, dentre outros. Entre os eventos podemos destacar a cobertura das Assembleias realizadas mensalmente pelo COSEMS-PB e a produção de conteúdo para o III Congresso de Secretarias Municipais de Saúde da Paraíba e IV Seminário Gilson Carvalho.

Por fim, vale ressaltar a produção do Livro COSEMS-PB 30 anos, que contou com todo o resgate histórico do COSEMS, por meio de atas e informações.

### 3.7. Atividades do Suporte de TI

O Suporte Técnico de Informática (TI) do COSEMS-PB é um serviço que presta assistência intelectual (conhecimentos), tecnológica (manutenção: revisões, regulagens, calibrações, reparos/consertos, atualizações de software etc.) e orientações para manutenção de material (peças de reposição), com o fim de solucionar problemas técnicos, portanto relacionados a produtos tecnológicos tais como computadores e software e ainda, atualização, manutenção e layout do site institucional. De maneira geral, o foco do serviço é ajudar o Cosems e sua equipe a desenvolver links, formulários e resolver problemas específicos, conforme as demandas da equipe, da Presidente ou Diretoria do conselho, além de corrigir problemas de infraestrutura, como a configuração de servidores e estações de trabalho, definição de um plano de backup e recuperação de dados, configuração de rede e outros e, atender aos chamados dos usuários.

No ano de 2019, o TI desenvolveu as seguintes atividades para o COSEMS-PB:

- Suporte tecnológico à equipe administrativa;
- Manutenção do site da instituição na Internet;
- Suporte técnico em equipamentos próprios;
- Elaboração de formulário e processo de inscrição das Oficinas E Agora Gestor?. Evento este ocorrido mensalmente onde foi disponibilizado formulário eletrônico para cada uma das oficinas, possibilitando um processo ágil de inscrição, emissão de lista de presença bem como após o evento a emissão automatizada de declarações de comparecimento que são enviadas por e-mail aos presentes;
- Levantamento das necessidades de melhoramento dos equipamentos de TI, onde além da especificação de novos equipamentos realizamos uma pesquisa de preços no mercado, indicando para a instituição as necessidades mais emergenciais e propondo um cenário de atualização dos recursos de TI;
- Elaboração da estrutura de inscrição para o XXXV Congresso Nacional do Conasems, onde foram recebidos e tratados os termos de compromisso fornecidos pelos

gestores, tendo ao final das inscrições a emissão de planilhas com a distribuição de gestores alocados por apartamento;

- Elaboração de formulário para votação para indicação de personalidade de destaque na área de saúde com fins da premiação com a medalha Gilson Carvalho;
- Elaboração da estrutura de inscrição e gestão do III Congresso de Secretários Municipais de Saúde da Paraíba e do IV Seminário Gilson Carvalho. Contamos com a utilização de recursos de inscrição online mediante uso de plataforma eletrônica onde foi criado um site específico para o evento, que além de divulgar informações relevantes do evento, viabilizou todo o processo de inscrição, emissão de certificados e crachás para os participantes. Ainda para o evento foi desenvolvido formulário eletrônico com o termo de compromisso de utilização do pacote de hospedagem fornecido pelo COSEMS-PB para os gestores que participaram do evento. Esse formulário consistiu no preenchimento dos dados pessoais do gestor e ao final do preenchimento ocorria o envio para o e-mail indicado do termo de compromisso completamente preenchido, bastando tão somente ao gestor apor sua assinatura e remeter para o controle do evento;
- Auxílio no apoio administrativo no levantamento patrimonial dos bens de TI, identificando devidamente as marcas, modelos, números de séries dos bens de TI, tendo como resultado a elaboração de planilha para captação dos dados necessários ao registro patrimonial;
- Gestão de inscrições do Seminário "Novo Modelo de Financiamento para a Atenção Primária à Saúde", contemplando entre o costumeiro formulário eletrônico para inscrições a emissão de listas de presença e dos certificados de participação, enviados aos presentes diretamente para seus e-mails;
- Elaboração de formulário para solicitação de diárias, passagens e hospedagem, visando automatizar parte do processo de solicitação desses benefícios aos colaboradores e diretores do COSEMS-PB. O formulário e o procedimento de utilização foram disponibilizados para testes do financeiro. Ao final do preenchimento o formulário é enviado automaticamente para o e-mail do financeiro que dá o devido seguimento ao pedido,

- Adequação e publicação do formulário eletrônico de avaliação da gestão 2019 do COSEMS-PB. Ao final da coleta os dados foram organizados em formato de apresentação com gráficos ilustrativos com o resultado da avaliação da gestão.

#### 4. EXECUÇÃO FINANCEIRA

A execução financeira referente ao ano de 2019 foram realizadas de forma quadrimestral. Nesse relatório, consta a execução financeira anual, por meio de planilhas resumidas e complementares de prestação de contas dos recursos financeiros da contribuição de representação institucional do COSEMS-PB, conforme a Seção XV da Portaria de Consolidação nº 6/2017 que reproduz o conteúdo das Portarias nº 220, de 30 de janeiro de 2007 e nº 2.945/GM de 21 de dezembro de 2012 e considerando os recursos financeiros da assistência de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar da Secretaria de Saúde do Município ou do Estado que por meio do Estatuto do CONASEMS se refere às contribuições de representação institucional dos municípios junto ao Conasems.

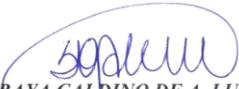
Essas planilhas são analisadas e assinadas pelas Presidente e Diretora Financeira/Tesoureira do COSEMS-PB, apresentadas, analisadas e aprovadas, juntamente com os documentos da prestação de contas de 2019 pelo Conselho Fiscal e, assim relatado o Parecer Favorável do Conselho Fiscal do COSEMS-PB aprovado na reunião realizada em 14 de fevereiro de 2020, na qual consta em Ata, com a presença dos membros do Conselho Fiscal, o Contador, a Secretária Executiva e a Assessora Jurídica do Cosems-PB.

Segue em anexo a planilha com demonstrativo da execução financeira do ano de 2019.

## 5. CONCLUSÃO

Com esse Relatório Anual de Gestão de 2019 do COSEMS-PB verifica-se a plena execução dos recursos da receita pelo Conasems, fruto das contribuições institucionais, em cumprimento a execução das ações políticas institucionais, atividades e serviços em prol de representar e defender os interesses loco-regionais de saúde das Secretarias Municipais de Saúde da Paraíba, apoiando e qualificando os gestores municipais de saúde da Paraíba, empoderando-os na condução das tomadas de decisão, promovendo proativamente, a articulação e a pactuação técnica e política em torno dos interesses municipais, com vistas à defesa dos princípios e diretrizes do Sistema Único de Saúde, e assim. Fazendo jus a missão desse Conselho.

João Pessoa, 28 de abril de 2020.

  
SORAYA GALDINO DE A. LUCENA  
Presidente do COSEMS/PB